

Stichting Welzijnsbevordering Antillianen Arubanen

Trajecten New Song Rotterdam
Nadere specificatie van de uitvoering
April 2006

Inleiding

In het Actieprogramma Integrale Aanpak Antillianen zijn 50 trajecten opgenomen die door New Song moeten worden uitgevoerd. Deze 50 trajecten zijn gerelateerd aan de groepsaanpak. Bij de aanpak van New Song wordt stevig geleund op begeleiding vanuit een evangelisch perspectief en de inzet van positieve rolmodellen vanuit de eigen kerkelijke Antilliaanse gemeenschap.

Het oorspronkelijke programmavoorstel van New Song was gericht op de begeleiding van 15 A/A probleemjongeren in de leeftijd van 8 tot en met 14 jaar. Op verzoek van de stad Rotterdam is het project uitgebreid tot 50 jonge mannen in de leeftijd tot en met 35 jaar, waarbij de mannen moeten voortkomen uit de groepsaanpak. Jonge mannen met een beduidend zwaarder profiel dan in het oorspronkelijke programmavoorstel, maar nog steeds mannen waar New Song methodisch mee uit de voeten kan. De koppeling van spirituele begeleiding aan maatschappelijke hulpverlening is binnen de A/A gemeenschap goed ontvangen.

Vanuit het verwachtingspatroon van zowel de stad als de A/A gemeenschap is het van grootste belang dat deze vorm van hulpverlening zo goed mogelijk wordt geïntroduceerd in Rotterdam. Hierover heeft nader overleg plaatsgevonden met de stad en het Projectbureau Veilig op 13 april en 18 april 2006. Gezien de ervaring die de SWA al heeft met haar reguliere hulp- en dienstverlening en de projecten Eksito, ProksiMO en IBAG zijn wij gevraagd deze introductie te begeleiden. Het einddoel van deze begeleiding is een zelfstandig functionerende en onafhankelijke New Song organisatie in Rotterdam, waar de reguliere organisaties begeleidingstrajecten kunnen inkopen.

De begeleiding omvat de volgende drie fasen:

- (1) Introductiefase: in deze fase is New Song ondergebracht binnen de SWA organisatie
- (2) Vestigingsfase: in deze fase werkt New Song aan het realiseren en bestendigen van een zelfstandige fysieke locatie
- (3) Bestendigingsfase: in deze fase realiseert New Song haar plaats als zelfstandige kerkelijke organisatie zonder subsidierelatie met de stad. De Stichting New Song als hulpverleningsorganisatie kan wel een subsidierelatie hebben met de stad.

Het is duidelijk dat fasen (1) en (2) in de tijd een mate van overlap kunnen vertonen. In het onderstaande worden de fasen nader uitgewerkt. De bijgevoegde begroting heeft slechts betrekking op het eerste projectjaar. Voor de latere projectjaren zal een nadere uitwerking plaatsvinden op grond van de ervaringsgegevens uit het eerste jaar.

Fase (1): Introductiefase

De vorm van hulpverlening die door New Song wordt aangeboden is voor de eigen organisatie niets nieuws. De New Song organisatie heeft een jarenlange ervaring opgebouwd met de rehabilitatie van criminele en verslaafde personen. De gecombineerde ervaring van enerzijds een religieuze gemeenschap met een bewezen pakket aan maatschappelijke activiteiten en anderzijds de inzet van gerehabiliteerde personen als pastoraal werkers heeft in eerste instantie geleid tot de projecttoekenning. Wat wel nieuw is, is de gelijktijdige opbouw van zowel de religieuze gemeenschap in Rotterdam als het binnen een subsidierelatie uitvoeren van de trajecten. Bij de start van het project per 1 mei 2006 beschikt New Song derhalve noch over een "natuurlijke basis" in termen een religieuze gemeenschap, noch over een fysieke locatie van waaruit de activiteiten worden gestart.

In de introductiefase wordt voorzien in die fysieke locatie en wordt langs twee sporen de New Song organisatie opgebouwd, enerzijds New Song als professionele hulpverlener binnen een bredere keten van hulp- en dienstverlening voor de doelgroep van het project en anderzijds New Song als religieuze organisatie.

Duur

De introductiefase duurt minimaal 6 en maximaal 12 maanden.

Omschrijving

In deze fase wordt het projectteam ingesteld en fysiek ondergebracht bij de SWA. Bij aanvang van de fase zoekt het projectteam 5 kandidaten voor de begeleiding. De kandidaten worden gekozen aan de hand van een door het Projectbureau Veilig samengestelde lijst. Na drie maanden zijn 10 kandidaten in begeleiding.

Bij een start per 1 mei 2006 betekent dit dat per die datum begonnen wordt met 5 kandidaten. Per 1 augustus 2006 is het totaal van 10 kandidaten in beeld. Hierover zal per 1 september 2006 een eerste rapportage plaatsvinden.

De SWA levert in deze fase de volgende producten en diensten:

- Huisvesting en kantoorvoorzieningen
- Maatschappelijke hulpverlening conform de SWA methodiek
- Introductie van de projectleider in de sociale kaart
- Administratieve en inhoudelijke ondersteuning
- Registratie en beheer van de trajecten via het cliëntvolgsysteem.

Het projectteam wordt intensief betrokken bij het samenstellen van de trajectplannen voor maatschappelijke begeleiding en is mede verantwoordelijk voor de realisering van de afspraken in de trajectplannen. De begeleiding van de cliënten wordt gevolgd via het cliëntvolgsysteem van de SWA.

De projectleider is in deze fase vooral bezig met:

- Het opbouwen van het relevante netwerk
- Het bewaken van de taakstelling zoals overeengekomen met de stad
- De directe aansturing van de mentor en de vrijwilligers. Het betreft hier vrijwilligers vanuit de New Song organisatie die ondersteunende werkzaamheden verrichten voor de activiteiten én de begeleiding van de kandidaten
- Het realiseren van de twee laatste fasen in de functie die zij vervullen voor het project.

De mentor heeft in deze fase een bredere taak:

- Intensieve begeleiding van de kandidaten bij de uitvoering van de trajectplannen
- Het ontwikkelen en uitvoeren van activiteiten gericht op de opbouw van de religieuze gemeenschap

De projectleider krijgt een aanstelling van 0,4 fte. De mentor krijgt een aanstelling voor 0,6 fte, maar is voor 1,0 fte inzetbaar. Het ontwikkelen en uitvoeren van de activiteiten voor de religieuze gemeenschap wordt wel gefaciliteerd, maar er staat geen salariering tegenover.

De kandidaten voor de trajecten worden aangeleverd door het Projectbureau Veilig. Ten aanzien van deze kandidaten vindt een uitgebreide intake c.q. nulmeting plaats aan de hand van de volgende instrumenten:

- Anamnese
- Intake conform SWA methodiek
- GGZ indicatie, en
- Portfolio.

Aan de hand hiervan worden trajectplannen opgesteld met specifieke doelstellingen per kandidaat. Definitieve vaststelling van de trajectplannen en de behalen doelstellingen worden vastgelegd door een nader aan te wijzen regisseur. Concrete doelstellingen kunnen zijn:

- Het aantal uren dat de jonge man op straat rondhangt is gereduceerd,
- Het agressieve gedrag is gereduceerd,
- De leerprestaties zijn verbeterd,
- Het nemen van de eigen verantwoordelijkheid is toegenomen,
- Het respect voor de medemens is toegenomen,
- Het normbesef (geweten) is verbeterd,
- Het zelfbeeld is positiever, de zelfredzaamheid is toegenomen,
- De zelfwaardering en het besef van de eigen verantwoordelijkheid is versterkt,
- Een percentage van de eigen leer- en ontwikkeldoelen zijn gerealiseerd. De jongere heeft een toekomstvisie voor de korte termijn,
- Het verwrongen beeld m.b.t. seksueel gedrag is bijgesteld,
- De stabiliteit op gezins-/familieniveau is toegenomen.

Doelstellingen

- Het projectteam New Song is geïnstalleerd, gefaciliteerd en gehuisvest
- Binnen drie maanden zijn 10 kandidaten opgenomen in begeleidingstrajecten van New Song. Deze begeleidingstrajecten zijn samengesteld door de SWA.
- Het projectteam is geschoold in de begeleidingsmethodiek van de SWA.
- Het projectteam is geïntroduceerd in het relevante netwerk en neemt regelmatig deel aan relevant casuoverleg.
- New Song organiseert wekelijks activiteiten met een wervend en informerend karakter voor de A/A gemeenschap in de wijken.
- New Song rapporteert per kwartaal over projectvoortgang en behaalde resultaten.
- New Song heeft uitzicht op een concrete locatie voor fase (2) en (3).
- De SWA legt inhoudelijke en financiële verantwoording af over fase (1).

Fase (2): Vestigingsfase

De kandidaten voor begeleiding door New Song hebben een zeer grote afstand tot de reguliere samenleving, de onderwijsvoorzieningen en de arbeidsmarkt. Een spiritueel appèl om te breken met een verkeerde leef- en handelwijze moet aangevuld worden met een duidelijk perspectief op een andere daginvulling. Het realiseren van een eigen locatie voor New Song, verbouwd, gerenoveerd, heringericht en onderhouden door de kandidaten in het project geeft handen en voeten aan die daginvulling.

Duur

9 tot 12 maanden

Omschrijving

De projectleider zoekt nauwe samenwerking en overlegt met DS+V en het OBR omtrent een geschikte locatie voor de definitieve huisvesting van New Song in Rotterdam als kerkgemeenschap. Gezien het kritieke belang van de inzet van DS+V bij het welslagen van deze fase, stellen wij voor de rol en taak van DS+V in de beschikking van fase (1) op te nemen.

De projectleider stelt in fase (1) een plan van eisen samen waaraan de locatie moet voldoen. Zodra een geschikte locatie is gevonden zal de projectleider een verbouwingsplan met bijpassende begroting opstellen. Een haalbaarheidsonderzoek door DS+V maakt onderdeel uit van deze fase.

De nieuwe locatie wordt vervolgens een werkobject. De kandidaten worden ingezet bij de werkzaamheden en krijgen waar nodig leerwerktrajecten aangeboden via de ROC's. Deze trajecten worden afzonderlijk ingekocht. De leerwerktrajecten worden onderdeel van de trajectplannen van de SWA.

Doelstellingen

- New Song beschikt over een concrete locatie voor definitieve huisvesting
- Het projectteam heeft een verbouwingsplan en werkt aan de uitvoering ervan
- De kandidaten in de trajecten zijn opgenomen in leerwerktrajecten en werken actief mee aan de realisering van het verbouwingsplan.
- De SWA legt inhoudelijke en financiële verantwoording af over fase (2).

Fase (3): Bestendigingsfase

In deze fase wordt de vestiging van New Song als kerkelijke organisatie in Rotterdam afgerond. New Song is gehuisvest in haar uiteindelijke locatie en draagt zelfstandig zorg voor haar eigen programma van activiteiten. De exploitatie van het gebouw wordt gedragen door eigen middelen.

Het projectteam werkt aan de uitbouw van haar activiteitsniveau en het aantal kandidaten dat in begeleiding is groeit uit tot het maximum van 50 trajecten zoals opgenomen in het Actieprogramma Integrale Aanpak Antillianen. Bij aanvang van fase (3) zijn concrete afspraken gemaakt met de stad over de financiering van deze trajecten. Het projectteam krijgt de beschikking over persoonsgebonden budgetten en kan daarmee de begeleidingstrajecten financieren. De relatie tussen SWA en New Song verandert in een inkooprelatie: als onderdeel van de begeleidingstrajecten kan maatschappelijke begeleiding via de SWA worden ingekocht.

Duur

Start maximaal 12 maanden na aanvang van fase (1). Maximale doorlooptijd tot 2008, dan wel tot het maximum van 50 trajecten is bereikt.

Doelstellingen

- Het projectteam is onderdeel van een zelfstandig functionerende New Song organisatie
 - Het maximum van 50 te begeleiden kandidaten is bereikt
 - De effectiviteitscriteria zijn gehaald. Deze zijn:
 - Het aantal uren dat de jonge man op straat rondhangt is gereduceerd,
 - Het agressieve gedrag is gereduceerd,
 - De leerprestaties zijn verbeterd,
 - Het nemen van de eigen verantwoordelijkheid is toegenomen,
 - Het respect voor de medemens is toegenomen,
 - Het normbesef (geweten) is verbeterd,
 - Het zelfbeeld is positiever, de zelfredzaamheid is toegenomen,
 - De zelfwaardering en het besef van de eigen verantwoordelijkheid is versterkt,
 - Een percentage van de eigen leer- en ontwikkeldoelen zijn gerealiseerd. De jongere heeft een toekomstvisie voor de korte termijn,
 - Het verwrongen beeld m.b.t. seksueel gedrag is bijgesteld,
 - De stabiliteit op gezins-/familieniveau is toegenomen.
- De meting van de resultaten vindt plaats met behulp van bestaande instrumenten uit de (forensische) psychiatrie en de loopbaanbegeleiding (portfolio, assessment) met metingen vooraf en achteraf.
- New Song legt zelfstandig inhoudelijke en financiële verantwoording af over het project. Daarbij wordt een scherp onderscheid gemaakt tussen de kerkelijke organisatie New Song én de Stichting New Song, de hulpverleningsorganisatie. De projectafspraken worden gemaakt met de Stichting New Song en niet met de kerkelijke organisatie.

Begroting fase (1)

De begroting voor fase (1) Introductiefase omvat zowel de kosten voor het projectteam (personeel, huisvesting, facilitering) als kosten voor de organisatie van activiteiten. De kosten voor de maatschappelijke begeleiding vanuit de SWA zijn als p.m. posten opgenomen, want die worden afgedekt vanuit onze reguliere stedelijke subsidie. Voor de extra werkzaamheden die de SWA gedurende de introductiefase moet verrichten wordt een opslag van 15% gehanteerd. Dit dekt de extra kosten voor de inhoudelijke en facilitair-personele ondersteuning.

De begroting wordt door de stad bevoorschot tot 70% van de hoofdsom en 30% na afronding van fase (1) en goedkeuring van de rapportage hieromtrent.

